



Vuosikertomus
2007

 *Osuuskunta Tradeka-yhtymä*

Kansi: Kai Noramies, Kurjet. Kuva: Museokuva.

Vuosikertomuksen taidekuvat ovat Osuuskunta Tradeka-yhtymän taidekokoelmaan kuuluvia teoksista. 90-vuotisjuhlavuotensa kunniaksi Osuuskunta julkaisi erillisen taidekirjan "Kokoelma kotimaista taidetta", johon on koottu Osuuskunnan taidekokoelman keskeiset teokset.

© Kuvasto 2008

Juhlavuodesta suuntaa tulevalle

Osuuskunta Tradeka-yhtymä täytti 90 vuotta viime vuonna. Juhlavuosi näkyi Osuuskunnan toiminnassa monella tavalla. Juhlakokouksessaan Osuuskunnan hallintoneuvosto päätti kaikille jäsenille merkkipäivän kunniaksi lähetettävää juhlasetelistä. Juhlaseteli muodosti samalla lähtölaukauksen Osuuskunnan jäsenpalveluiden kehittämistyölle, jonka sadosta jäsenistömme saa tänä vuonna nauttia entistä parempien ja monipuolisempien jäsenpalveluiden muodossa. Juhlavuoden kunniaksi Osuuskunta päätti viime vuonna myös mittavista lahjoituksista yleishyödylliseen toimintaan. Historiaamme kunnioittaen tulee yhteiskuntavastuu myös jatkossa olemaan entistä tärkeämpi osa Osuuskunnan toimintaa.

Osuuskunta Tradeka-yhtymän liiketoimintojen osalta vuosi 2007 oli kahtiajakoinen. Restel Oy teki toisen kerran peräkkäin ennätystuloksen. Yhtiö jatkoi kasvuaan ja strategiansa mukaisia investointeja erityisesti hotellidivisioonan puolella. Viime vuonna Osuuskunta irtautui aikaisemmin sovitun mukaisesta enemmistöomistuksestaan vähittäiskauppaa harjoittavassa Tradeka Oy:ssä. Osuuskunta Tradeka-yhtymä jatkaa vajaan 16 prosentin osuudella Tradeka Oy:n omistajana. Erillisen sopimuksen mukaisesti Tradeka Oy huolehtii edelleen Osuuskunnan jäsenpalveluista sekä jäsenistömme Ykkös-Bonus-eduista.

Tradeka-yhtymän sijoitustoiminnan tuotto oli markkinatilanne huomioon ottaen tyydyttävä. Sijoitustoimintaa häittäsi USA:n asuntoluotto-markkinakriisistä liikkeelle lähtenyt ja koko loppuvuoden kestänyt sijoitusmarkkinoiden epävarmuus.



3

Osuuskunnan rahoitusasema ja omavaraisuusaste olivat vuonna 2007 erittäin hyvällä tasolla. Koko konsernin tilikauden voitto viime vuodelta oli noin 30 miljoonaa euroa.

Hotelli- ja ravintolatoiminnan markkinatilanteen arvioidaan heikkenevän jonkin verran ja sijoitusmarkkinoiden tilanteen jatkuvan varsin epävarmana lähitulevaisuudessa. Tiukkenevista lähtökohdista huolimatta uskon Osuuskunta Tradeka-yhtymän kykenevän hyvään taloudelliseen tulokseen myös vuonna 2008.

6.5.2008



Juha Laisaari
Toimitusjohtaja

Osuuskunta Tradeka-yhtymän 90 vuotta

12.-13.12.1917	Suomen Osuustukkukauppa OTK:n perustamiskokous järjestetään Helsingin Uudella ylioppilastalolla. Perustajajäseninä 94 osuuskauppaa eri puolilta Suomea.
1923	Perustetaan Karjalan Kannakselle Osuuskunnan ensimmäinen oma tuotantolaitos, Jääsken ruismylly. Samana vuonna perustetaan myös Vakuutusyhtiö Kansa. Myös Osuusliikkeiden ravintolatoiminta laajenee kuluvalla vuosikymmenellä.
1938	Aloitetaan paikallisten HAKA-rakennusyhteenliittymien perustaminen. Osuuskunnan toiminta laajenee 1930-luvulla uusille toimialoille, mm. lihanjalostukseen, meijeritoimintaan ja rakennusaineteollisuuteen.
1945	OTK:n osuus koko maan tukkukaupan liikevaihdosta 15 %.
1952	OTK:laisen osuuskauppaliikkeen jäsenkunnan määrä ylittää puolen miljoonan rajan.
1964	OTK:lainen osuusliiketoiminta järjestäytyy yhtenäiseksi kaupan ryhmittymäksi, E-liikkeeksi.
1974	Ensimmäinen Cumulus-ketjun hotelli valmistuu Poriin. Samana vuonna osuusliikkeillä on 38 hotelleja. Osuusliikkeiden hotellitoiminta laajenee voimakkaasti 1970-luvulla.
1983	E-osuuskunta Eka perustetaan 39 paikallisen osuusliikkeen suurfuusiolla OTK:hon. Monialakonserni EKA-yhtymä perustetaan 1987.
1993	Osuuskunta Eka-yhtymä asetetaan rahoittajapankkien hakemuksesta yrityssaneeraukseen. Rakennustoimintaa harjoittava Haka Oy ja vakuutus-toimintaa harjoittavat Kansa-yhtiöt ajautuvat konkurssiin.
1995	Osuuskunnan nimi muutetaan Osuuskunta Tradeka-yhtymäksi. Osuuskunta jatkaa toimintaansa Tradeka Oy:n ja Restel Oy:n omistajana.
2003	Tradeka-yhtymän saneerausohjelma päättyy.
2005	Toteutetaan päivittäistavarakaupassa rakennejärjestely, jonka myötä Osuuskunta Tradeka-yhtymä siirtyy vähemmistöomistajaksi uuteen Tradeka Oy:öön, joka syntyy yhdistämällä Wihurin ja Osuuskunta Tradeka-yhtymän päivittäistavarakauppatoiminnot.
12.12.2007	Osuuskunta Tradeka-yhtymä täyttää 90 vuotta.

Laajeneva, laadukas hotelli- ja ravintolatoiminta

Hotelliketjut Cumulus, Rantasipi ja Holiday Inn sekä uniikkihotellit Ramada Airport, Crowne Plaza Helsinki, Seurahuone Helsinki ja Ikaalisten kylpylä. Restelin monipuolinen ja laaja hotellitarjonta kattaa niin kaupunki- kuin luontohotellit sekä kylpylät. Näin asiakkaat löytävät aina tarvitsemansa, olipa matkan syynä loma, työ tai kokous. Yhteensä Restelillä on Suomessa 45 hotellia, joissa 7 287 huonetta.

Ravintolaketjut, mm. Martina, HuviRetki, Rax, Hemingway's ja HelmiSimpukka sekä tapahtumaravintolat, kuten Hartwall Areena, Finnair Stadium ja Linnanmäen ravintolat. Myös Restelin ravintoloiden kirjo on koko maan laajuisesti mittava. Valikoimasta löytyy niin hyvän ruoan paikkoja, olohuoneen omaisia pubeja kuin mahdollisten elämysten tapahtumaravintoloita. Kaikkiaan 277 ravintolalla ja 81 500 asiakaspaikalla Restel on ravintola-alan johtava toimija maassamme.

Restel ylsi vuonna 2007 jälleen historiansa parhaaseen tulokseen. Suotuisista taloussuhdanteista huolimatta toimintaympäristömuutokset, joista merkittävin oli uuden tupakkalain voimaantulo, tarjosivat erityisiä haasteita Restelille. Vuonna 2007 Restel keskittyi uusien lii-

ketoiminta-alueiden haltuunottoon ja uusien liiketoimintojen kehittämiseen, sekä jatkoi laajenemisstrategiansa toteuttamista. Viime vuonna Restel vahvisti asemiaan Areena-ravintolatoiminnassa sekä otti hoitoonsa koko Linnanmäen ravintolatoiminnan. Kuluneena vuonna toteutettiin merkittäviä uudistuksia Cumulus-hotelleissa eri puolilla maata ja myös Helsingin Holiday Inn hotellien liiketoiminta siirtyi Restelille. Alkanee vuonna 2008 Restel tulee edelleen laajentamaan toimintaansa sekä avaamalla uusia yksiköitä että laajentamalla olemassa olevia.

Vuonna 2007 Restelissä työskenteli noin 4 700 hotelli- ja ravintola-alan ammattilaista. Restel on panostanut henkilöstön kehittämiseen ja uramahdollisuuksiin. Restelin henkilöstöpankit eri puolilla maata tarjoavat mahdollisuuksia joustaviin, jokaisen elämäntilanteen huomioon ottaisiin työskentelymahdollisuuksiin. Jokapäiväisessä toiminnassaan Restel kiinnittää myös entistä enemmän huomiota toiminnan ympäristöystävällisyyteen. Ilmastonmuutoksen torjumiseksi Restel Oy käyttää ainoastaan vesivoimalla tuotettua sähköä ja on liittynyt elinkeinoelämän energiansäästösovitukseen.



Carolus Enckell
Karnak II
Kuva: Museokuva

Sijoitustoiminta

Osuuskunta Tradeka-yhtymän sijoitustoiminnan tavoitteena on turvata Osuuskunnan sijoitusvarallisuuden säilyminen ja arvonnousu. Sijoitustoiminnan avulla saatua tuottoa käytetään Osuuskunnan liiketoimintakulujen kattamiseen, muiden liiketoimintojen rahoittamiseen ja Osuuskunnan jäsenpalvelujen turvaamiseen.

Sijoitusvarallisuus on syntynyt Osuuskunnan irrottautuessa enemmistöomistuksestaan Tradeka Oy:ssä. Sijoitusvarallisuuden määrä oli 31.12.2007 222 miljoonaa euroa.

Osuuskunta toimii sijoitusmarkkinoilla pitkäaikaisena sijoittajana. Sijoitukset hajautetaan tehokkaasti ja riskinotto on maltillista. Toimintamallina on ollut ns. täyden valtakirjan omaisuudenhoitosopimukset valittujen varainhoitajien kanssa.

Vuoden 2008 keväällä Osuuskunta kilpailutti varainhoitonsa ja sopimukset tehtiin kuuden eri varainhoitoyhteisön kanssa. Sijoitustoimintaa koskevien raporttien yhdistely, tuotto- ja riskilukujen laskeminen ostetaan Suomen Sijoitustutkimus Oy:ltä.

Osuuskunnan hallintoneuvosto on vahvistanut sijoitustoiminnan yleiset periaatteet ja hallitus on vahvistanut Osuuskunnan sijoituspolitiikan ja -suunnitelman. Marraskuussa 2007 Osuuskunta päätti allekirjoittaa YK:n vastuullisen sijoittamisen periaatteet.

Vuosi 2007 oli sijoitusmarkkinoilla kaksijakoinen. Viidettä vuotta jatkunut nousu taittui heinäkuussa. Yhdysvaltain asuntolainamarkkinoilta alkanut kriisi levisi maailman sijoitusmarkkinoille. Loppuvuoden sijoitusmarkkinoita leimasi suuri epävarmuus ja osakekurssien heilunta.

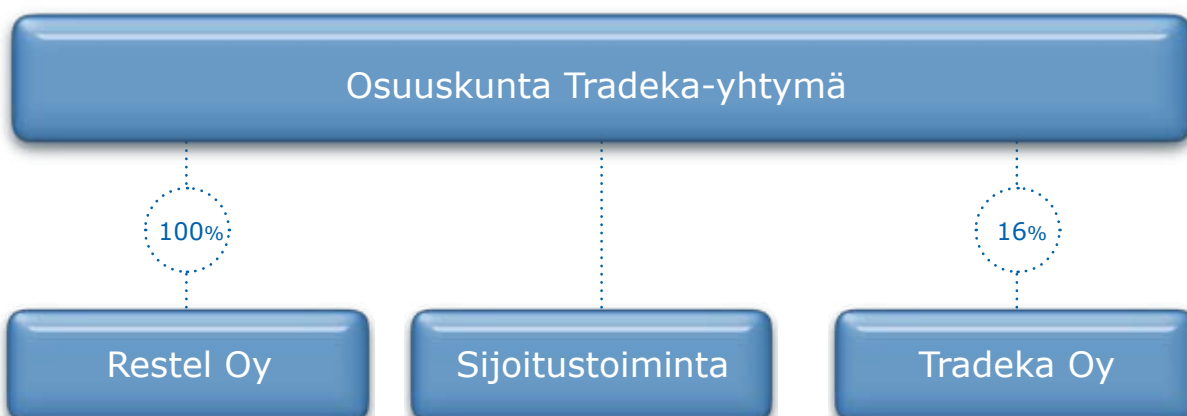
Loppuvuoden osakekurssien laskusta johtuen sijoitustoiminnan kokonaistuotto jäi vaatimattomaksi vuonna 2007 ollen 2,1 %. Sijoitustoiminnan alusta helmikuusta 2006 sijoitustoiminnan kokonaistuotto on ollut 5,8 %.

Päivittäistavarakauppa

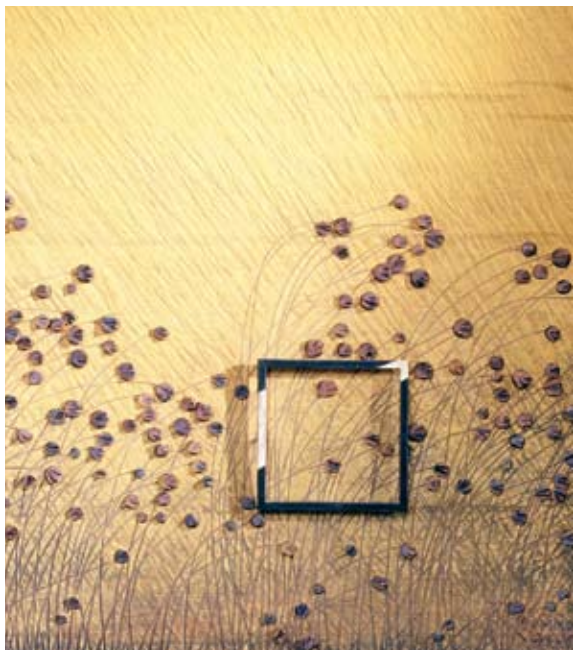
Osuuskunta Tradeka-yhtymä omistaa vajaat 16 prosenttia vähittäiskauppaa harjoittavasta Tradeka Oy:stä. Viime vuonna Tradeka Oy:tä rasitti edelleen sopeutuminen vuonna 2005 toteutetun vähittäiskaupan rakennejärjestelyn aiheuttamiin muutoksiin, mikä näkyi myös yhtiön tuloskehityksessä. Osuuskunta Tradeka-yhtymän kirjapidossa vuodelta 2007 Tradeka Oy:tä on käsitelty osakkuusyhtiönä.

Tradeka Oy tarjoaa erillisen sopimuksen perusteella Osuuskunnan jäsenille YkkösBonus-kanta-asiakasjärjestelmään liittyviä jäsenetuja sekä huolehtii myymäläverkostonsa kautta Osuuskunnan jäsenpalveluista. Tätä yhteistyötä tul- laan jatkamaan vuonna 2008.

6



Jäseniä varten



Kimmo Pyykkö
Tuuli, yksityiskohta
Kuva: Museokuva

Osuuskunta Tradeka-yhtymän omistavat Osuuskunnan jäsenet, yli 300 000 suomalaista kuluttajaa. Toiminta-ajatuksensa mukaisesti Osuuskunta palvelee jäseniään tarjoamalla heille kilpailukykyisiä etuja ja palveluita. Vuonna 2007 jäsenetuja Osuuskunnan jäsenille tarjosivat Restel Oy ja Tradeka Oy. Jäsenetutoimintaa Restel Oy:n ja Tradeka Oy:n kanssa tullaan kehittämään tänä vuonna.

Kaikki Osuuskunnan jäsenet ovat oikeutettuja nauttimaan YkkösBonus-kanta-asiakasjärjes-

telmän tarjoamista eduista. Jo yli 1,8 miljoonaa suomalaista onkin hankkinut YkkösBonus-kortin ja kerää bonusta yli 2 300 ostopaikasta ympäri Suomen. Mukana on tuttuja nimiä, kuten Koti-Idea, Markantalo, AD-autokorjaamo, Autokeskus, KappAhl, Cazze, Sonera, Tarjoustalo ja Info-kirjakauppa. Keskittämällä ostot YkkösBonus-ostopaikkoihin voi saada jopa 5,5 % bonuksen. Kerran vuodessa ostojen keskittäminen palkitaan kunnolla ja asiakas saa kertyneet bonukset käyttöönsä YkkösBonus-setelinä. Sen voi käyttää maksuvälineenä tai vaihtaa rahaksi. Osuusmaksunsa täyteen maksaneet jäsenet saavat halutessaan kanta-asiakastililleen vuosittain ostojensa pohjaksi 500 euron alkusaldoedun. Alkusaldo merkitsi yli miljoonan euron suuruista ylimääräistä etua Osuuskunnan jäsenille vuonna 2007.

Lisäksi Restel Oy tarjosi vuonna 2007 jäsenistölle erillisiä hotelli-, kylpylä- sekä ravintolatoimintaan liittyviä etuja. Jäsenistölle oli tarjolla sekä pysyviä, koko vuoden voimassa olleita että sesonkiluonteisia etuja ja tarjouksia.

Vuonna 2007 Osuuskunnassa aloitettiin myös jäsenetujen kehittäminen. Uutena yhteistyökumppanina vuoden 2008 alusta Osuuskunta aloitti jäsenetuyhteistyön Pajulahden liikuntakeskuksen kanssa.

Osuuskunnan jäsenviestintää tehostettiin viime vuonna mm. avaamalla Osuuskunnalle uudet, erityisesti Osuuskunnan jäsenistöä palvelevat www-sivut.

Yhteinen vastuu

90-vuotisjuhlavuoden juhlakokouksessaan 12.12.2007 Osuuskunta Tradeka-yhtymän hallintoneuvosto päätti lähes 300 000 euron lahjoituksista yleishyödylliseen toimintaan.

Osuuskunnan yhteiskuntavastuun painopisteet; taloudellinen ja sosiaalinen vastuullisuus sekä vastuu ympäristöstämme ovat samat, joista Osuuskunnan jäsenistö kantaa huolta. Vastuullisuus on aina muodostanut keskeisen osan Osuuskunta Tradeka-yhtymän ja sen edeltäjien toimintaa. Tänä päivänä vastuu ympäröivästä yhteiskunnasta kuuluu entistä kiinteämpänä osana Osuuskunta Tradeka-yhtymän yritystoimintaan.



8

Lapset ja onni

Merkittävän osan juhlavuoden yleishyödyllisistä lahjoituksista Osuuskunta Tradeka-yhtymä on kohdistanut lasten hyväksi tehtävään työhön. Tähän liittyen Tradeka-yhtymä on päättänyt tukea Ensi- ja turvakotien liiton *Katkaise ketju* -projektia sekä Parasta lapsille ry:n *Luontoa – liikettä – elämyksiä* -projektia.

Ikä ja viisaus

Lisäksi Osuuskunta Tradeka-yhtymä on suunnannut varojaan vanhusten hyvinvointiin. Tähän liittyen Osuuskunta tukee Suomen Mielenterveysseuran *Hyvä Mieli Vanhuksille* -projektia.

Tietoa ja taitoa

Osuuskunta Tradeka-yhtymä tukee myös osuustoimintaa ja kuluttajien asemaan liittyvää tutkimustoimintaa mm. Suomen Kulttuurirahaston OTK:n rahaston sekä Kansan Sivistysrahaston Tradeka-yhtymän rahaston kautta, jonka peruspääomaan Tradeka-yhtymä lahjoitti 150 000 euroa viime vuonna.

Vastuullista tuottoa

Osuuskunta Tradeka-yhtymän hallintoneuvoston vahvistamien sijoitustoiminnan pääperiaatteiden mukaisesti Osuuskunta harjoittaa vastuullista ja eettisesti kestävästä sijoitustoimintaa. Sijoitustoiminnassaan Osuuskunta Tradeka-yhtymä edistää ympäristöarvoja, sosiaalista vastuullisuutta



sekä hyvää hallinnointitapaa kunnioittavia toimintatapoja.

Sijoitustoiminnan vastuullisuuden turvaamiseksi Osuuskunta Tradeka-yhtymä sitoutui vuonna 2007, yhtenä ensimmäisistä suomalaisista institutionaalisista sijoittajista, noudattamaan sijoitustoiminnassaan YK:n vastuullisen sijoittamisen periaatteita. Osuuskunta Tradeka-yhtymä edellyttää myös, että käyttämämme ulkopuoliset varainhoitajat ottavat vastuullisuusnäkökohdat sijoitustoiminnassaan huomioon YK:n vastuullisen sijoittamisen periaatteiden mukaisesti.

Antti Vuori
Iloinen eläin, yksityiskohta
Kuva: Museokuva

Hallituksen toimintakertomus

Toiminta vuonna 2007

Osuuskunta Tradeka-yhtymän konserniliikevaihto oli 564 miljoonaa euroa, mikä on 38 % edellisvuotta enemmän. Konsernin liikevoitto oli 28 miljoonaa euroa, mikä on 10 miljoonaa euroa enemmän kuin edellisenä vuonna.

Tradeka-yhtymän liiketoimintaa vuonna 2007 harjoittivat emoyhtiö Osuuskunta Tradeka-yhtymä (hallinto- ja jäsenpalvelut sekä sijoitustoiminta) ja Osuuskunnan kokonaan omistama Restel Oy tytäryhtiöineen (hotelli- ja ravintolatoiminta).

Osuuskunta Tradeka-yhtymä myi tilikauden aikana vuonna 2005 tehtyyn vähittäiskaupan liitoutumajärjestelyyn liittyvän optiosopimuksen perusteella 34,19 % Tradeka Oy:n osakkeista Industri Kapitalin hallinnoimille rahastoille. Optiosopimuksen mukaan Osuuskunta Tradeka-yhtymällä oli oikeus tai vaadittaessa velvollisuus myydä n. 34 %:n omistusosuus Tradeka Oy:n osakkeista 31.12.2007 mennessä. Osuuskunta Tradeka-yhtymän vaatimuksesta optiosopimuksen mukaiset kaupat toteutettiin 30.04.2007. Optiosopimus koski paitsi Tradeka Oy:n osakkeita myös sen vaihtovelkakirjan luonteisia pääomalainoja. Osuuskunnan omistusosuus Tradeka Oy:stä on optiosopimuksen toteutuksen jälkeen 15,63 %. Omistusosuuden pieneneminen ei ole vaikuttanut Osuuskunnan ja Tradeka Oy:n yhteistoimintaan mm. YkkösBonus-kanta-asiakasjärjestelmään ja muihin jäsenpalveluihin liittyen.

Restel Oy:n tytäryhtiö Hotelli Pohjanhovi Oy jakautui 31.12.2007 kahteen Restel Oy:n toimivaan tytäryhtiöön Cumulus Oy:öön ja Rantasipi Oy:öön. Restel myi 20.12.2007 osakkuusyhtiö (omistusosuus 35,2 %) Ivalon linja-autoasema Oy:n.

Restel Oy osti 19.9.2006 tehdyllä kaupalla Kylpyläkasino Oyj:n osake- ja äänienemmistön ja lunasti loput osakkeet vuoden 2007 aikana.

Osuuskunta Tradeka-yhtymä -konserniin kuuluu

31.12.2007 Emo-osuuskunnan lisäksi 9 liiketoimintaa harjoittavaa tytäryhtiötä ja 6 kiinteistötytäryhtiötä. Osakkuusyhtiöitä on 24.

Osuuskunnan jäsenpalvelut

Osuuskunta Tradeka-yhtymän omistavat Osuuskunnan jäsenet, yli 300 000 suomalaista kuluttajaa. Toiminta-ajatuksensa mukaisesti Osuuskunta palvelee jäseniään tarjoamalla heille kilpailukykyisiä etuja ja palveluita. Vuonna 2007 jäsenetuja Osuuskunnan jäsenille tarjosivat Restel Oy ja Tradeka Oy. Jäsenetutoimintaa Restel Oy:n ja Tradeka Oy:n kanssa tullaan jatkamaan tänä vuonna.

Osuuskunnan jäsenet saivat joulukuussa 10 euron arvoisen juhlasetelin Osuuskunnan 12.12.2007 olleeseen 90-vuotismerkkipäivään liittyen. Osuuskunta juhli lisäksi merkkipäiväänsä neljässä alueellisessa juhlatilaisuudessa Helsingissä, Imatralla, Oulussa ja Tampereella.

Lisäksi Restel Oy tarjosi vuonna 2007 jäsenistölle erillisiä hotelli-, kylpylä- sekä ravintolatoimintaan liittyviä etuja.

Osuuskunnan sijoitustoiminta

Osuuskunta Tradeka-yhtymän harjoittaman sijoituspolitiikan tavoitteena on turvata Osuuskunnan sijoitusvarallisuuden säilyminen ja arvonnousu. Osuuskunnan sijoitusvarallisuuden määrä oli 31.12.2007 201 miljoonaa euroa. Varallisuudesta 200 miljoonaa euroa oli sijoitettuna kuuden eri varainhoitajan toimesta osake-, korko- ja vaihtoehtoisten sijoitusten markkinoille. Kassavarat olivat vuoden päättyessä noin 23 miljoonaa euroa. Johtuen arvopaperimarkkinoiden kehityksestä tilivuoden jälkipuoliskolla Osuuskunnan sijoitustoiminnan tuotto jäi viime vuonna noin 2,1 prosenttiin.

Vuosi 2007 oli sijoitusmarkkinoilla kaksijakoinen. Viidettä vuotta jatkunut pörssikurssien nousu taittui heinäkuussa. Yhdysvaltain asuntolainamarkkinoiden ns. subprime-kriisistä johtuen loppuvuoden sijoitusmarkkinoita leimasi suuri epävarmuus ja osakekurssien heilunta. Osakemarkkinoiden trendi oli laskeva ja korkomarkkinoilla vallitsi toimijoiden välillä syvä epäluottamus.

Osuuskunnan hallintoneuvosto on vahvistanut sijoitustoiminnan pääperiaatteet ja hallitus on vahvistanut Osuuskunnan sijoituspolitiikan. Sijoitustoiminnan tarkemmista linjauksista hallitus päättää vuosittain sijoitussuunnitelmassa. Sijoitussuunnitelmaa tarkistetaan tarvittaessa vuoden aikana. Sijoitussuunnitelman toteuttamisesta vastaavat toimitusjohtaja, sijoitusjohtaja ja sijoitustoimikunta siten kuin siitä on sijoitustoiminnalle vuonna 2007 hyväksytyn Corporate Governance -ohjeistuksessa määrätty.

Osuuskunta toimii sijoitusmarkkinoilla pitkäaikaisena sijoittajana ja sijoitusten tuottotavoitteena on vähintään 6 %:n keskimääräinen vuotuinen tuotto kymmenen vuoden tarkastelujaksolla. Sijoitustoiminnan markkinariskien hallitsemiseksi pyritään tehokkaaseen hajautukseen eri omaisuuslajien ja markkinoiden välillä ja riskinotto on maltillista.

Vuoden 2008 tammikuussa tapahtui osakemarkkinoiden romahdus osakekurssien laskiessa maailmanlaajuisesti. USA:n keskuspankki patosi osakeromahdusta koronlaskuilla. Osakemarkkinoiden heilunta oli tammikuussa poikkeuksellisen voimakasta. Kurssit nousivat tammikuun lopussa saavuttamatta läheskään vuodenvaihteen tasoa. Markkinatilanne ei muuttunut merkittävästi helmikuun aikana.

Restel Oy:n hotelli- ja ravintolaliiketoiminta

Restel-konsernin liikevaihto oli 374,0 miljoonaa euroa, liikevaihdon kasvu oli edelliseen vuoteen verrattuna 34 %. Restel-konsernin liikevoitto oli 34,8 miljoonaa euroa ja 8,4 miljoonaa euroa enemmän kuin edellisenä vuonna.

Restel-konserni keskittyi kertomusvuonna ole-massa olevan toiminnan tehostamiseen ja eri-

tyisesti edellisenä vuonna hankittujen uusien liiketoiminta-alueiden ohjaukseen ja kehittämiseen. Restel-konsernin hotelli- ja ravintolakapasiteetissa tapahtui vain pieniä muutoksia. Hotelleja oli vuoden lopussa 45 ja niissä yhteensä 74 ravintolaa. Erillisten ravintoloiden kokonaismäärä oli vuoden päättyessä 203. Hotelli- ja ravintolatoiminnan markkinatilanteen arvioidaan pysyvän kohtuullisen suotuisena myös lähitulevaisuudessa.

Liikevaihto ja tulos

Tradeka-yhtymän konserniliikevaihto oli 564 miljoonaa euroa, jossa on lisäystä edelliseen vuoteen verrattuna 38 %. Liikevaihdosta Restel-konsernin osuus oli 374 miljoonaa euroa, jossa on lisäystä edelliseen vuoteen verrattuna 34 prosenttia. Emo-osuuskunnan pääasiassa sijoitustoiminnasta kertynyt liikevaihto oli 191 miljoonaa euroa, jossa on lisäystä edelliseen vuoteen verrattuna 48 %. Tradeka-yhtymän konserniliikevoitto oli 27,7 miljoonaa euroa, jossa on lisäystä edelliseen vuoteen verrattuna 10,0 miljoonaa euroa.

Emo-osuuskunnan liiketappio oli 5,6 miljoonaa euroa, tulos on 5,9 miljoonaa euroa heikompi edelliseen vuoteen verrattuna. Liiketulosta rasittivat sijoitustoimintaan kuuluvien vaihtomaisuusarvopapereiden realisoitumattomat kirjanpidolliseen varovaisuuteen perustuvat arvonalennuskirjaukset 6,6 miljoonaa euroa ja jäsenille annettujen 90-vuotisjuhlaseteleiden ennakoitu kuluvaikutus 1,6 miljoonaa euroa.

Ylijäämä ja hallituksen esitys ylijäämän käyttämisestä

Osuuskunta Tradeka-yhtymän tilikauden ylijäämä on 29 348 738,30 euroa. Hallitus ehdottaa, että vuoden 2007 ylijäämä siirretään Osuuskunnan sääntöjen mukaisesti käyttörahastoon.

Investoinnit

Tradeka-yhtymän konsernin käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 29,6 miljoonaa euroa ja investoinnit pysyvien vastaavien muihin sijoituksiin olivat 0,5 miljoonaa euroa, joten bruttoinvestointien määräksi vuonna 2007 muodostui 30,1 miljoonaa euroa. Investoinnit olivat suurelta osin Restel-konsernin investointeja.

Pysyvien vastaavien sijoitusten luovutuksista saadut rahavarat olivat Tradeka-yhtymän konsernissa vuonna 2007 yhteensä 23,5 miljoonaa euroa.

Konsernin tuotekehitys- ja tutkimustoimintaa toteutti pääasiassa Restel-konserni. Kyseisen toiminnan kulut ao. konsernissa olivat kertomusvuonna 0,7 miljoonaa euroa.

Rahoitus

Tradeka-yhtymän konsernin pitkäaikainen vieras pääoma oli tilikauden päättyessä 35 miljoonaa euroa, pitkäaikainen vieras pääoma väheni vuoden aikana 4 miljoonaa euroa.

Tradeka-yhtymän konserniyritysten kassa-asemat ja maksuvalmiudet olivat koko vuoden suunnitelmien mukaiset. Tradeka-yhtymän konsernin rahat, pankkisaamiset ja rahoitusarvopaperit olivat vuoden päättyessä yhteensä 101 miljoonaa euroa (edellisenä vuonna 141 miljoonaa euroa). Rahoitusvarojen supistuminen johtui siitä, että varoja siirrettiin Emo-osuuskunnassa lisää vaihto-omaisuusarvopapereiksi varainhoitajien sijoitussalkkuihin noin 76 miljoonan euron arvosta.

Taserakenne

Tradeka-yhtymän konsernitaseen loppusumma oli 504 miljoonaa euroa, joka on 30 miljoonaa euroa edellistä vuotta enemmän. Tradeka-yhtymän konsernitaseen mukainen oma pääoma oli tilinpäätöshetkellä 409 miljoonaa euroa, kun se vuotta aikaisemmin oli 380 miljoonaa euroa.

Osuuskunnan taseen loppusumma oli 434 miljoonaa euroa (edellisenä vuonna 404 miljoonaa euroa). Osuuskunnan oma pääoma oli 415 miljoonaa euroa. Oman pääoman osuus taseen loppusummasta oli 95,7 % eli samalla tasolla kuin edellisenä vuonna.

Henkilöstö

Tradeka-yhtymän konsernin henkilöstömäärä oli kokoaikaiseksi muunnettuna keskimäärin 2 545. Restel-konsernin keskimääräinen henkilöstömäärä oli 2 534 ja Emo-osuuskunnan 11.

Henkilöstöä kuvaavat tunnusluvut:	2007	2006	2005
Keskimääräinen lukumäärä tilikaudella	2 545	1 942	3 790
Tilikauden palkat ja palkkiot (milj. euroa)	74	57	103

Ympäristöasiat

Osuuskunta Tradeka-yhtymän osalta aikaisempiin toimintoihin liittyneet ympäristöriskit kartoitettiin ja tarpeellisilta osin korjattiin Soili-projektiin liittyen 2000-luvun alkuvuosina. Restel-konsernin kaikissa toimipaikoissa on laadittu osana vuosisuunnitelmaa ympäristösuunnitelmat. Kohteina ovat olleet energiansäästöt, jätteiden käsittely ja ympäristöyhteistyö tavarrantoimittajien kanssa.

Tradeka-yhtymän konsernin nykyisiin toimintoihin ei liity oleellisia ympäristöriskejä.

Jäsenistö

Osuuskuntaan liittyi vuoden aikana 1 013 uutta jäsentä ja Osuuskunnasta erosi 1 473 jäsentä. Osuuskuntaan kuului vuoden lopussa 363 596 jäsentä.

Osuuspääoma oli yhteensä 6,6 miljoonaa euroa. Osuusmaksujen täydestä määrästä oli maksamatta 5,7 miljoonaa euroa.

Edustajisto

Edustajiston kokous 16.5.2007 vahvisti Osuuskunnan edellisen vuoden tilinpäätöksen, myönsi vastuuvapauden tilivelvollisille ja käsitteli muut Osuuskunnan sääntömääräiset asiat. Lisäksi edustajisto päätti Osuuskunnan sääntöjen muuttamisesta koskien sääntöjen tilintarkastusta koskevaa pykälää (27§). Sääntömuutos on rekisteröity 30.7.2007.

Hallinto ja johto

Hallintoneuvosto, johon kuuluu 27 jäsentä ja kaksi henkilöstön valitsemaa jäsentä, kokoontui tilikauden aikana 6 kertaa.

Hallitus kokoontui 11 kertaa. Osuuskunnan hallitukseen kuuluivat 12.12.2007 asti oikeustieteen tohtori, varatuomari Olavi Syrjänen puheenjohtajana, kanslianeuvos Maunu Ihalainen varapuheenjohtajana sekä jäsenenä hallintojohtaja Margit Eteläniemi, KHT-tilintarkastaja Tuire Mannila ja asianajaja Jukka Simula. Henkilöstön edustajat hallituksessa olivat luottamusmies Ritva Vartia varsinaisena jäsenenä sekä pääluottamusmies Erja Backman varajäsenenä. KTM Markku Alhava erosi hallituksen jäsenyydestä 01.01.2007.

Hallintoneuvoston kokouksessa 12.12.2007 kirjattiin oikeustieteen tohtori, varatuomari Olavi Syrjäsen ja kanslianeuvos Maunu Ihalaisen ero Osuuskunnan hallituksesta ja hallintoneuvosto nimitti samalla hallituksen uudeksi puheenjohtajaksi varatoimitusjohtaja Markku Hyvärisen, varapuheenjohtajaksi hallintojohtaja Margit Eteläniemen ja muiksi uusiksi hallituksen jäseniksi hallintoneuvostosta professori Tapio Luttisen, koneenhoitaja Matti Pajuojan ja erikoissairaanhoitaja Virpa Puiston. Uudeksi henkilöstön edustajaksi valittiin Sinikka Anttila ja henkilöstön varaedustajaksi Ritva Vartia.

Osuuskunnan toimitusjohtajana toimi 31.05.2007 asti vuorineuvos Antti Remes, joka jäi eläkkeelle työsopimuksensa mukaisesti täytettyään 60 vuotta. Hallintoneuvoston 19.12.2006 tekemän nimityksen mukaisesti varatoimitusjohtaja Juha Laisaari aloitti Osuuskunnan toimitusjohtajana 01.06.2007 alkaen.

Tilintarkastajat

Edustajiston 16.5.2007 valitsema varsinainen tilintarkastaja on KHT Jukka Rajala. Varatilintarkastajaksi edustajisto valitsi KPMG Oy Ab:n.

Toiminta vuonna 2008

Tradeka-yhtymän konsernin liiketoiminnan uskotaan jatkuvan samalla hyvällä kannattavuustasolla kuin vuonna 2007. Restelin toimintaympäristössä ei ole merkittäviä liiketoimintaa uhkaavia riskejä ja koko hotelli- ja ravintolatoimialan kehityksen arvioidaan jatkuvan kohtuullisen hyvänä. Osuuskunnan toimintaympäristössä ei ole myöskään merkittäviä liiketoimintaa uhkaavia riskejä.

Sijoitustoimintaan sisältyy luonnostaan markkinariskejä; yleinen taloudellinen kehitys sekä pörssikurssien muutokset koti- ja ulkomailla vaikuttavat toteutuvaan tulokseen vuonna 2008. Osuuskunta on sijoitusstrategiansa mukaisesti pitkäaikainen sijoittaja, joka pyrkii ammattimaiseen riskienhallintaan mm. hajauttamalla sijoitusvarallisuutta allokaatiopäätöstensä mukaisesti omaisuusluokittain, maantieteellisesti ja useille eri varainhoitajille. Osuuskunnan hallitus on käsitellyt ja vahvistanut riskien hallinnan periaatteet ja riskienhallintapolitiikan alkuvuodesta 2008.

Tradeka-yhtymän konsernin tunnusluvut:	2007	2006	2005
Liikevaihto (milj. euroa)	564	408	840
Liikevoitto (milj. euroa)	28	18	26
% liikevaihdosta	4,9	4,3	3,1
Omavaraisuusaste %	82	81	74

Tradeka-yhtymä

Konsernituloslaskelma 01.01.-31.12.2007

milj. euroa	2007	2006
LIIKEVAIHTO	564,5	408,5
Liiketoiminnan muut tuotot	3,0	3,3
Liiketoiminnan kulut:		
Tavarat	-275,7	-176,8
Henkilöstökulut	-93,8	-71,3
Poistot	-16,1	-14,4
Liiketoiminnan muut kulut	-154,2	-131,6
Yhteensä	-539,8	-394,1
LIIKEVOITTO	27,7	17,7
Rahoitustuotot ja -kulut	0,9	3,3
VOITTO ennen satunnaisia eriä	28,6	21,0
Satunnaiset erät	1,3	76,2
VOITTO ennen veroja	29,9	97,2
Tuloverot	-0,7	-0,7
Vähemmistön osuus	0,0	0,0
TILIKAUDEN VOITTO	29,3	96,5

Konsernitase 31.12.2007

milj. euroa	2007	2006
Vastaavaa		
Pysyvät vastaavat:		
Aineettomat hyödykkeet	44,5	37,3
Konserniliikearvo	1,3	1,8
Aineelliset hyödykkeet	82,1	76,8
Sijoitukset:		
Osuudet osakkuusyrityksissä	10,4	23,5
Muut sijoitukset	18,5	27,5
Pysyvät vastaavat yhteensä	156,8	166,9
Vaihtuvat vastaavat:		
Vaihto-omaisuus	206,7	129,5
Saamiset	39,5	35,9
Rahoitusarvopaperit	77,7	130,6
Rahat ja pankkisaamiset	23,2	10,6
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	347,1	306,6
Vastaavaa yhteensä	503,9	473,5
Vastattavaa		
Oma pääoma:		
Osuuspääoma	6,5	6,4
Vararahasto	13,4	13,4
Käyttörahassto	366,2	308,4
Edellisten tilikausien tappiot	-6,0	-44,7
Tilikauden voitto	29,3	96,5
Oma pääoma yhteensä	409,4	380,0
Vähemmistöosuus	0,6	0,8
Pakolliset varaukset	0,3	0,3
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma	22,2	36,7
Lyhytaikainen vieras pääoma	71,4	55,7
Vieras pääoma yhteensä	93,6	92,4
Vastattavaa yhteensä	503,9	473,5

Osuuskunta Tradeka-yhtymä

Tuloslaskelma 01.01.-31.12.2007

milj. euroa	2007	2006
LIIKEVAIHTO	190,9	129,3
Liiketoiminnan muut tuotot	0,4	0,1
Liiketoiminnan kulut:		
Tavarat	-190,1	-124,8
Henkilöstökulut	-2,6	-2,4
Poistot	0,0	0,0
Liiketoiminnan muut kulut	-4,2	-1,9
Yhteensä	-196,9	-129,1
LIIKETAPPIO/VOITTO	-5,6	0,3
Rahoitustuotot ja -kulut	3,0	1,8
TAPPIO/VOITTO ennen satunnaisia eriä	-2,6	2,1
Satunnaiset erät	31,9	55,7
VOITTO ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	29,3	57,8
Tilinpäätössiirrot	0,0	0,0
Tuloverot	0,0	0,0
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ	29,3	57,8

Tase 31.12.2007

milj. euroa	2007	2006
Vastaavaa		
Pysyvät vastaavat:		
Aineelliset hyödykkeet	0,6	0,7
Sijoitukset:		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	131,3	103,3
Muut sijoitukset	41,9	65,7
Pysyvät vastaavat yhteensä	173,8	169,7
Vaihtuvat vastaavat:		
Vaihto-omaisuus	200,1	123,3
Saamiset	37,1	41,1
Rahoitusarvopaperit	20,4	69,8
Rahat ja pankkisaamiset	2,6	0,4
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	260,2	234,6
Vastaavaa yhteensä	434,0	404,3
Vastattavaa		
Oma pääoma:		
Osuuspääoma	6,5	6,4
Vararahasto	13,4	13,4
Käyttöraho	366,2	308,4
Tilikauden ylijäämä	29,3	57,8
Oma pääoma yhteensä	415,4	386,0
Pakolliset varaukset	0,1	0,0
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen	11,0	12,5
Lyhytaikainen	7,5	5,8
Vieras pääoma yhteensä	18,5	18,3
Vastattavaa yhteensä	434,0	404,3

Tradeka-yhtymä

Liitetiedot 31.12.2007

Osuuskunta Tradeka-yhtymä on Tradeka-yhtymä -konsernin emoyritys. Osuuskunta Tradeka-yhtymän kotipaikka on Helsinki. Tradeka-yhtymän tilinpäätöksen jäljennökset ovat saatavissa Osuuskunta Tradeka-yhtymästä; Hämeentie 19, 00500 Helsinki.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoona, vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja tarvittavilla arvonalentumiskirjauksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen vaikutusajan perusteella hankintamenoista.

Poistoajat ovat:

Konserniliikearvo	10 vuotta
Liikearvot	5-10 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	5-10 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	10-40 vuotta
Koneet ja kalustot	5-10 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5-10 vuotta

Liikearvot poistetaan pääsääntöisesti 10 vuodessa; liikearvojen tuloa tuottavien vaikutusten on arvioitu olevan vähintään 10 vuotta.

Muihin pitkävaikutteisiin menoihin sisältyvät vuokratilojen korjausmenot poistetaan 10 vuodessa, elleivät vuokrasopimukset edellytä lyhyempää poistoaikaa. ATK-ohjelmistojen hankintamenot poistetaan 5 vuodessa.

Kiinteistöjen kirjanpitoarvot konsernitaseessa vastaavat alkuperäisiä hankintamenoja tai suunnitelman mukaisia hankintamenojäännöksiä tai sitä alhaisempia todennäköisiä luovutushintoja.

Vaihto-omaisuus on esitetty alkuperäisen hankintamenoa tai tätä alhaisemman todennäköisen luovutushinnan määräisenä.

Saamiset on arvostettu nimellisarvoon tai sitä alhaisempaan todennäköiseen arvoon.

Rahoitusarvopaperit sisältävät julkisen kaupankäynnin kohteena olevia arvopapereita ja yritystodistuksia. Rahoitusarvopaperit on arvostettu hankintamenoa tai sitä alhaisempaan tilinpäätöshetken todennäköiseen luovutushintaan.

Eläkkeet

Konserniin kuuluvien yhtiöiden työntekijöiden eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkemenot kirjataan kuluiksi kertymisvuonna.

Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Vertailtaessa tilikauden tulostietoja edelliseen tilikauteen tulee huomioida, että Restel-konsernin loppuvuoden 2006 yritysperustannan ja -hankinnan seurauksina yhtymän liiketoiminta on vuonna 2007 edellisvuotista merkittävästi laajempaa.

Myös Emo-osuuskunnan osalta arvopaperikaupan sijoitustoimintaan on panostettu vapautuneita pääomia edellisvuotista oleellisesti enemmän.

Laskennalliset verot

Laskennallinen verovelka ja -saaminen on laskettu konsernitilinpäätöksessä verotuksen ja tilinpäätöksen välisille jaksotuseroille käyttäen 26 %:n verokantaa. Konsernitaseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen erityisen varovaisen arvion suuruisena.

Laskennallinen verosaaminen perustuu pääasiassa Osuuskunta Tradeka-yhtymän aikaisemmilta vuosilta vahvistettuihin tappioihin ja verotuksessa vielä vähentämättömiin poistoihin sekä yhdistelystä johtuviin väliaikaisiin eroihin.

Konsernin laskennallista verosaamista on vuonna 2007 kerrytetty tulouttamalla yllä mainituista aikaisempien vuosien vahvistetuista tappioista ja poistoista 13,1 milj. euroa. Erityinen varovaisuus arvioitaessa konsernitaseeseen sisältyvien laskennallisten verosaamisten määrää on käytännössä toteutettu siten, että konsernitaseeseen sisältyvillä laskennallisilla verosaamisilla pystytään kattamaan enintään tilikautta seuraavien kahden vuoden laskennalliset verot.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty Restel-konsernin sivulla 18 luetteloitujen tytäryhtiöiden tilinpäätökset ja osakkuusyhtiöiden tilinpäätöstiedot. Edellä mainitulle liitteelle on myös merkitty yhdistelemättä jätetyt yhtiöt yhtiökohtaisin perusteluin. Yhdistelemättä jättämisillä ei ole oleellista merkitystä konsernin tulokseen, omaan pääomaan eikä taloudelliseen asemaan.

Osuuskunnan omistusosuus Tradeka Oy:stä on optiosopimuksen toteutuksen 30.04.2007 jälkeen 15,63 % (50,65%). Tradeka-konsernia on käsitelty konsernitilinpäätöksessä omistusyhteyserityksenä.

Konsernirakenteen muutokset

Osuuskunta Tradeka-yhtymä myi 30.4.2007 Tradeka Oy:n omistusosuudesta 34,19 %.

Restel Oy hankki omistukseensa 19.9.2006 Kylpyläkasino Oyj -konsernin osake- ja ääni-enemmistön. Yhtiön osakkeiden lunastus on jatkunut vuoden 2007 aikana.

Restel Oy myi joulukuussa 2007 omistusosuu- tensa 35,2 % Ivalon Linja-autoasema Oy -nimestä osakkuusyhtiöstä.

Vuoden lopussa Hotelli Pohjanhovi Oy jakautui toimiviin sisaryhtiöihinsä Rantasipi Oy:öön ja Cumulus Oy:öön. Sulautuminen on rekisteröity 31.12.2007.

Konsernitilinpäätöksen laskentaperiaatteet

Sisäinen osakkeenomistus

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Merkittävimmät tytäryhtiöt ovat itse perustettuja. Ostettujen tytäryhtiöiden hankintamenon ja hankittua omaisuutta vastaavan oman pääoman ero on ensisijaisesti kohdistettu käyttöomaisuuteen ja muulta osin esitetty konserniliikearvona.

Sisäiset liiketapahtumat ja katteet

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäiset saamiset ja velat samoin kuin realisoitumattomat käyttöomaisuuden myyntivoitot on eliminoitu.

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomasta ja tuloksesta sekä esitetty omana eränään.

Osakkuusyrietykset

Osakkuusyrietykset on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä.

Omistusyhteyserityksenä käsiteltyä Tradeka Oy:tä lukuunottamatta osakkuusyhtiöt ovat kiinteistöyhtiöitä. Tradeka Oy -konsernin tulososuus sisältyy liiketoiminnan muihin kuluihin. Omistusosuuden muutoksen vaikutukset on kuitenkin käsitelty satunnaisissa tuotoissa.

Kiinteistöosakkuusyhtiöiden osalta tulososuudet sisältyvät rahoituseriin.

Tradeka-yhtymä

Tytäryhtiöt 31.12.2007

	Kotipaikka	Konsernin omistus-osuus %	Osuuskunta Tradeka-yhtymä		
			omistus-osuus %	kirjanpito-arvo 1000,-	lis./väh. v. 2007 1000,-
Restel Oy	Helsinki	100	100	131 158	28 000
Cumulus Oy	Helsinki	100			
Rantasipi Oy	Helsinki	100			
Kansainväliset Restel Hotellit Oy	Helsinki	100			
Restel Kylpylähotellit Oy	Helsinki	100			
Kylpyläkasino Oyj (konserni)	Ikaalinen	100			
Restel Ravintolat Oy	Helsinki	100			
Rax Ravintolat Oy	Helsinki	100			
Restel Liikenneasemat Oy	Helsinki	100			
Ki Oy Hotelli Ruoholahti	Helsinki	100			
Ki Oy Forssan Tammitalo	Forssa	100			
Nastolan Liikekeskus Oy	Nastola	58			
Ki Oy Keskusväylä	Pori	55			
Ki Oy Hämeenlinnan Kantolanranta	Helsinki	100	100	99	
Ki Oy Piispankylän Mestarintie	Vantaa	100	100	76	
Tytäryhtiöt yhteensä				131 333	28 000

18

Osakkuusyhtiöt 31.12.2007

	Kotipaikka	Konsernin omistus-osuus %	Osuuskunta Tradeka-yhtymä		
			omistus-osuus %	kirjanpito-arvo 1000,-	lis./väh. v. 2007 1000,-
Restel-konsernissa					
18 kiinteistöosakkuusyhtiötä		46 - 20			
Rantasipi Oy:n osakkuusyhtiö					
Aulangon Kylpylä Oy	Hämeenlinna	25			
Tradeka Oy	Helsinki	16	16	5 225	-11 430
Raksilan Paikoitus Oy	Oulu	33	33	7	0
As. Oy Niinivaarantie 19 *	Joensuu	31	31	50	0
Ki Oy Pykälikkö	Jyväskylä	32	32	335	0
Ki Oy Kommila	Varkaus	25	25	98	0
Osakkuusyhtiöt yhteensä				5 715	-11 430

* tietoja ei ole saatu vuodelta 2007

Tilintarkastuskertomus

Olen tarkastanut Osuuskunta Tradeka-yhtymän kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.-31.12.2007. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen, joka sisältää konsernin ja Osuuskunnan taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamani tarkastuksen perusteella annan lausunnon tilinpäätöksestä, toimintakertomuksesta ja Osuuskunnan hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät tilinpäätös ja toimintakertomus sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallintoneuvoston ja hallituksen

sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osuuskuntalain säännösten perusteella.

Lausuntonani esitän, että tilinpäätös ja toimintakertomus on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös ja toimintakertomus antavat kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä Osuuskunnan toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää Osuuskunnan hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltani tilikaudelta. Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä on osuuskuntalain mukainen.

Helsingissä 27. maaliskuuta 2008

Jukka Rajala, KHT

19

Hallintoneuvoston lausunto

Tutustuttuaan Osuuskunta Tradeka-yhtymän tilinpäätökseen sekä konsernitilinpäätökseen ja tarkastettuaan hallituksen toimintakertomuksen ja esityksen ylijäämän käytöstä, antaa hallintoneuvosto ne yhdessä vuositilintarkastuspöytäkirjan kanssa edustajiston kokouksen

käsiteltäviksi ja ehdottaa, että tilinpäätös ja konsernitilinpäätös vahvistetaan.

Sääntöjen 22 §:n 1. kohdan mukaisena lausuntoon hallintoneuvosto toteaa hallituksen esityksen ylijäämän käyttämisestä olevan sääntöjen 11 §:n mukainen.

Helsingissä 23. huhtikuuta 2008

Markku Pohjola

Perttu Puro

Tradeka-yhtymän edustajisto

Uudenmaan piiri:

Hilkka Ahde, Helsinki
Timo Ahola, Mäntsälä
Pirjo Hämäläinen, Hyvinkää
Maija Jakka, Vihti
Arja-Leena Lahtinen, Karkkila
Tuija Lahtinen, Hyvinkää
Lasse Lehtinen, Helsinki
Yrjö Louhio, Vantaa
Pekka Luuk, Järvenpää
Lea Nevalainen, Vihti
Toini Nieminen, Lohja
Matti Saarinen, Lohja
Reino Taurovaara, Järvenpää

Hämeen piiri:

Jorma Hacklin, Jokioinen
Paula Helle, Turenki
Eeva Hellsten, Riihimäki
Vuokko Kautto, Lahti
Johannes Koskinen,
Hämeenlinna
Merja Leppänen, Porras
Minna Lintonen, Forssa
Anna-Maija Martikainen, Lahti
Reijo Pekonmäki, Lahti
Satu Taiveaho, Hämeenlinna

Pirkanmaan piiri:

Laila Halme, Tampere
Helena Hevonkoski, Virrat
Inna Ilivitzky, Valkeakoski
Hannele Isotalo-Pekala,
Valkeakoski
Marjatta Stenius-Kaukonen,
Tampere
Anneli Kivistö, Tampere
Sirpa Koivisto, Tampere
Taavi Lintunen, Tampere
Arja Ojala, Tampere
Eila Rimmi, Tampere
Matti Salo, Parkano
Minna Sirnö, Tampere
Auli Välimäki, Mänttä

Varsinais-Suomen piiri:

Maarit Haapanen, Salo
Mikko Immonen, Mynämäki

Ulla Kauppinen, Raisio
Kaija Kiessling, Turku
Leena Koikkalainen, Turku
Nana Korpelainen, Turku
Annika Lapintie, Turku
Pertti Paasio, Turku
Jukka Roos, Teijo
Ritva Vainio, Aura
Kaarina Vikman, Kalanti

Satakunnan piiri:

Raila Aho, Pori
Esa Anttila, Pori
Reijo Kallio, Rauma
Eeva Kurki, Rauma
Timo Laaksonen, Pori
Leila Mäkelä, Kankaanpää
Veikko Nurmi, Kauttua
Jari Pajukoski, Pori

Keski-Suomen piiri:

Iiris Hacklin, Jämsä
Eero Hakonen, Äänekoski
Pekka Leppänen, Suolahti
Pekka Niskanen, Viitasaari
Matti Ojala, Jyväskylä
Teuvo Vuorenpää,
Jämsänkoski
Tuulikki Väliniemi, Jyväskylä

Vaasan piiri:

Eila Huhta, Lapua
Taina Inkeri Lehto, Vaasa
Riitta Lehtola, Seinäjoki
Raimo Rauhala, Vaasa
Taina Tulima, Pietarsaari
Marjatta Vehkaoja, Vaasa

Pohjois-Savon piiri:

Kaija Haajanen, Kuopio
Marita Juuti, Varkaus
Leo Kukkonen, Pielavesi
Marja-Leena Kärkkäinen,
Kiuruvesi
Matti Mänttari, Kuopio
Kari Rajamäki, Varkaus
Martti Tirkkonen, Tuusniemi
Erkki Virtanen, Kuopio

Kymen piiri:

Ulla-Maija von Hertzen, Kotka
Pentti Hämäläinen, Hamina
Anneli Kiljunen, Lappeenranta
Juha Koivula, Kouvola
Pekka Koskimies, Imatra
Jouko Kotola, Kotka
Hannu Myyryläinen,
Lappeenranta
Minna Tuukkanen-Peussa,
Kuusankoski
Pentti Tiusanen, Kotka

Etelä-Savon piiri:

Valto Aholainen, Mikkeli
Juha Bilund, Savonlinna
Virpi Kaksonen, Punkaharju
Kaija Karvinen, Savonlinna
Antti Leskinen, Savonlinna

Pohjois-Karjalan piiri:

Erkki Kanerva, Joensuu
Lauri Kähkönen, Lieksa
Maija Martikainen, Joensuu
Sinikka Väyrynen, Juuka

Oulun piiri:

Virpi Aho, Raahe
Aarno von Bell, Kajaani
Paula Grekelä, Oulu
Päivi Pekkala, Raahe
Merja Kyllönen, Pesiökylä
Ritva Mikkonen, Kajaani
Leena Mustonen, Kuusamo
Arja Porkka, Liminka
Mikko Raudaskoski, Oulu
Unto Valpas, Raahe

Lapin piiri:

Ritva Aheinen, Kemi
Sisko Akujärvi, Ivalo
Pentti Haimakainen,
Rovaniemi
Eeva-Liisa Kilpeläinen, Kemi
Helena Tiuraniemi, Rovaniemi
Reijo Viitala, Kemi

Hallintoneuvosto

Markku Pohjola
käräjätuomari, Vihti
puheenjohtaja

Raimo Järvenpää
kunnallisneuvos, Oulu
varapuheenjohtaja

Ritva Kitinoja
aluepäällikkö, Oulu
varapuheenjohtaja

Markus Aaltonen
valtiopäiväneuvos, Seinäjoki

Risto Aaltonen
sähköasentaja, Forssa

Jukka Gustafsson
kansanedustaja, Tampere

Olavi Huttunen
myymäläpäällikkö, Suonenjoki

Annikki Järvinen
lastenhoitaja, Pori
3.10.2007 saakka

Matti Kangas
kansanedustaja, Jyväskylä

Anna-Liisa Kasurinen
kaupunkineuvos, Kotka

Aarne Kauranen
maakuntaneuvos,
Hämeenlinna

Marjo Kiukkonen
asianajaja, Hyvinkää

Matti Kivikoski
koneteknikko, Kemiö

Leila Koski
vanhustyön johtaja, Rauma

Jukka Kärnä
SAK:n Kymen aluejohtaja,
Imatra

Esa Lahtela
kansanedustaja, Puhos

Tapio Luttinen
professori, Lahti
31.12.2007 saakka

Maija-Liisa Paananen
sosiaalityöntekijä, Anttola

Matti Pajuoja
koneenhoitaja, Lohja
31.12.2007 saakka

Hannu Peltonen
autonkuljettaja, Loimaa

Juha Pikkarainen
valvomon hoitaja, Kemijärvi

Iivo Polvi
hallintotieteiden maisteri,
Iisalmi

Virpa Puisto
erikoissairaanhoidaja, Turku
31.12.2007 saakka

Raimo Rajanen
levyseppä, Jyväskylä

Marketta Semi
etuuskäsittelijä, Vaasa

Pertti Turtiainen
asentaja, Kangasala

Riitta Virtanen
erikoissairaanhoidaja, Ylöjärvi

Henkilöstön edustajat:

Kari Peltovirta
alueluottamusmies, Tampere

Päivi Aaltola
pääluottamusmies, Jyväskylä

Henkilöstön varaedustajat:

Jorma Pimper
luottamusmies, Kemi

Christer Paasila
pääluottamusmies, Helsinki



Kuvassa:

Raimo Järvenpää
Markku Pohjola
Ritva Kitinoja

Tradeka-yhtymän hallitus

Olavi Syrjänen
oikeustieteen tohtori,
varatuomari, Helsinki
hallituksen puheenjohtaja
31.12.2007 saakka

Markku Hyvärinen
varatoimitusjohtaja, Helsinki
hallituksen puheenjohtaja
1.1.2008 alkaen

Maunu Ihalainen
kanslianeuvos, Vantaa
hallituksen varapuheenjohtaja
31.12.2007 saakka

Margit Eteläniemi
hallintojohtaja, Mänttä
hallituksen varapuheenjohtaja
1.1.2008 alkaen

Tapio Luttinen
professori, Lahti
1.1.2008 alkaen

Tuire Mannila
KHT-tilintarkastaja, Espoo

Matti Pajuoja
koneenhoitaja, Lohja
1.1.2008 alkaen

Virpa Puisto
erikoissairaanhoidtaja, Turku
1.1.2008 alkaen

Jukka Simula
asianajaja, Helsinki

Henkilöstön edustajat:

Ritva Vartia
luottamusmies, Mikkeli
31.12.2007 saakka

Sinikka Anttila
työsuojeluvaltuutettu,
Järvenpää
1.1.2008 alkaen

Varajäsenet:

Erja Backman
pääluottamusmies, Perniö
31.12.2007 saakka

Ritva Vartia
luottamusmies, Mikkeli
1.1.2008 alkaen

Tilintarkastajat:

Jukka Rajala,
KHT, Vantaa

Varatilintarkastaja
KPMG Oy Ab, Helsinki

Toimitusjohtaja:

Antti Remes, vuorineuvos
31.5.2007 saakka sekä

Juha Laisaari
1.6.2007 alkaen.

Kuvassa takana:

Jukka Simula
Virpa Puisto
Sinikka Anttila
Tapio Luttinen
Ritva Vartia
Tuire Mannila
Matti Pajuoja

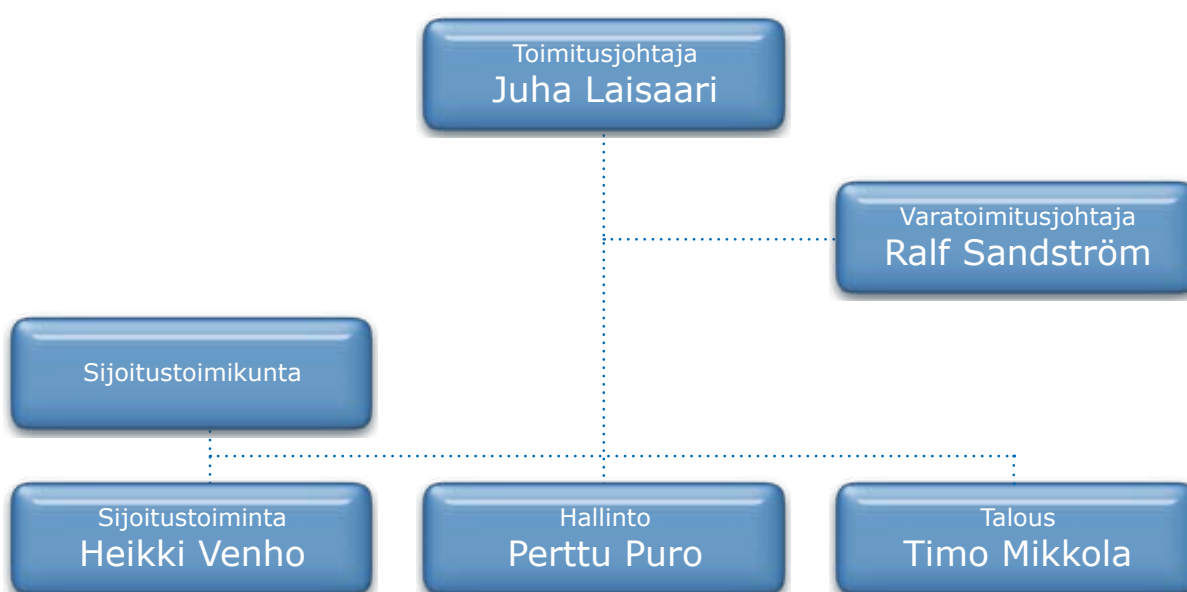
edessä:

Markku Hyvärinen
Margit Eteläniemi



Osuuskunta Tradeka-yhtymä

Organisaatiokaavio



23



Kuvassa takana:

Perttu Puro
Timo Mikkola
Heikki Venho

edessä:

Juha Laisaari
Ralf Sandström



Osuuskunta Tradeka-yhtymä

Hämeentie 19, PL 72, 00501 Helsinki
puhelin (09) 7331, telefax (09)733 2155
etunimi.sukunimi@tradeka-yhtyma.fi
www.tradeka-yhtyma.fi

